

# ATRIA TANSKA & VIRON TERVE KASVU

Strategian mahdollistajat	Strategian painopisteet	Painopisteiden toteutuminen 2019
<p><b>1. Vahva kilpailuasema</b> Valituissa segmenteissä markkinaykkönen tai -kakkonen, Virossa vahva toimija myös alkutuotannossa.</p> <p><b>2. Vahvat ja arvostetut brändit</b> Tunnetut ruokamerkit helpottavat uusien tuoteryhmien lanseeraamista markkinoille ja markkina-aseman vahvistamista.</p> <p><b>3. Tehokas toiminta</b> Keskitetty teollinen tuotanto sekä panostukset teknologiaan ja koko toimintaketjun tehokkuuteen parantavat tuottavuutta ja hintakilpailukykyä.</p>	<p><b>Markkinatiedon syventäminen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vahvistettiin markkinatiedon hyödyntämistä etenkin Tanskassa, painopisteinä parempi ostokäyttäytymisen ja kuluttajien ymmärtäminen.</li></ul>
	<p><b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tanskassa tarkennettiin leivänpäälliset-tuoteryhmän strategiaa ja asemointia markkinoilla.</li><li>Uudistettiin 3-Stjernet -brändi ja tuotiin uusia kasviksia ja lihaa sisältäviä tuotteita brändin tuotevalikoimiin.</li><li>Virossa lanseerattiin uusia, Maks&amp;Moorits-brändin paistettuja ja paahdettuja tuoteryhmiä.</li></ul>
	<p><b>Kaupallinen erinomaisuus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tanskassa 3-Stjernet -brändi oli leivänpäällissegmentin markkina-kakkonen 15,1 prosentin toimittajaosuudellaan.</li><li>Virossa Atria vahvisti markkina-asemaansa yli 15 prosentin toimittajaosuuteen ja oli markkinakakkonen.</li><li>Atrian asema vahvistui Food Service -sektorilla Tanskassa ja etenkin Virossa, jossa myynti kasvoi kasvoi noin 35 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.</li></ul>
	<p><b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Virossa tuotantomäärien merkittävä lisäys paransi toimintojen tuottavuutta. Tuotannossa otettiin käyttöön uusi pakkauslinja.</li><li>Tanskassa tehostettiin toimintaa hyödyntämällä vuonna 2018 käyttöönotettua toiminnanohjausjärjestelmää. Sillä parannettiin muun muassa tuotannon, varastoinnin ja jakelun tehokkuutta.</li></ul>
	<p><b>Resurssien kohdentaminen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Sekä Tanskassa että Virossa jalkautettiin Atrian vastuullisuustavoitteita, painopisteinä tuotannon ympäristö- ja hiilijalanjäljen pienentäminen.</li></ul>
<p><b>Atrian Tapa Johtaa</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tanskassa järjestettiin kattavat Atrian Tapa Johtaa - ja Atrian Tapa Toimia -koulutukset.</li></ul>	