



# Atria Capital Markets Day Atria Oyj

Toimitusjohtaja Juha Gröhn, 30.11.2016

**ATRIA**  
Hyvä ruoka – parempi mieli.

## Atria Capital Markets Day 30.11.2016 -ohjelma

- 10.00 - 10.20 Tervetuloa / toimitusjohtaja Juha Gröhn Atria Oyj
- Atrian Terveen Kasvun Strategia 2020
- 10.20 - 10.40 Atria Venäjä / toimitusjohtaja Jarmo Lindholm
- Katsaus Atria Venäjän strategiaan, ajankohtaiset hankkeet ja markkinakatsaus
- 10.40 - 11.00 Atria Skandinavia / toimitusjohtaja Tomas Back
- Katsaus Atria Skandinavian strategiaan, ajankohtaiset hankkeet ja markkinakatsaus
- 11.00 - 11.30 Atria Suomi / toimitusjohtaja Mika Ala-Fossi & johtaja Markku Hirvijärvi
- Katsaus Atria Suomen strategiaan, ajankohtaiset hankkeet ja markkinakatsaus
  - Uusi markkina-alue Kiina / Markku Hirvijärvi
- 11.30 - 11.50 Atria Baltia / toimitusjohtaja Olle Horm
- Katsaus Atria Baltian strategiaan, ajankohtaiset hankkeet ja markkinakatsaus
- 11.50- 12.00 Tilaisuuden yhteenveto/ toimitusjohtaja Juha Gröhn
- 12.00 - Lounas

Atrian pääomamarkkinapäivää voi seurata myös Twitterissä tunnuksella #AtriaCMD.

2

30.11.2016

**ATRIA**  
Hyvä ruoka – parempi mieli.

## Konsernin rakenne

ATRIA  
OYJ



Liikevaihto  
liiketoiminta-alueittain



Henkilöstö  
liiketoiminta-alueittain



### Ydintuoteryhmät liiketoiminta-alueittain

	Suomi	Skandinavia	Venäjä	Baltia
Leivänpaälliset	X	X	X	X
Lihavalmisteet, kuten ruokamakkarat	X	X	X	X
Tuore- ja kuluttajapakattu liha	X			X
Siipikarjatuotteet	X	X		
Valmisruoat	X	X	X	X
Herkuttelutuotteet	X	X		
Alkutuotanto	X	X		X

3

30.11.2016

**ATRIA**  
Elyrit meillä - paunat meillä.

## Atria-konserni 1.1.-30.9.2016

Milj. EUR	Q1-Q3		2015
	2016	2015	
Liikevaihto	994,9	989,2	1 340,1
Liikevoitto	21,0	24,2	28,9
Liikevoitto-%	2,1 %	2,4 %	2,2 %
Tulos ennen veroja	16,3	17,3	20,1
Osakekohtainen tulos, €	0,42	0,38	0,49
Oikaistu liikevoitto	20,6	22,3	36,1



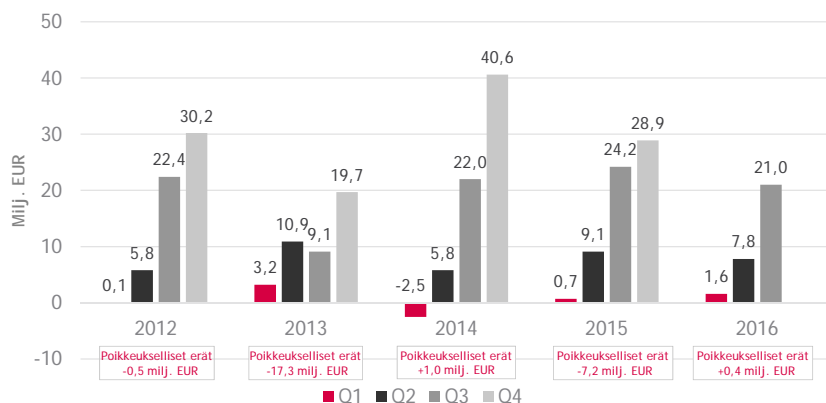
- Yrityssotat tukevat Atrian kasvustrategiaa
  - Lagerbergs-siipikarjayhtiön liiketoiminnot siirtyivät Atrialle toukokuun alusta alkaen. Vuosittaisen liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 30 miljoonaa euroa.
  - Atria osti Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n osake-enemmistön, Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi yrityskaupan syyskuussa ja kauppa toteutui 3.10.2016. Vuosittaisen liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 40 miljoonaa euroa.
- Atria Suomen sikaleikkaamo käynnistysvaiheessa. Leikkaamon ensimmäinen vaihe otetaan käyttöön vuoden 2016 aikana, jonka jälkeen vanha leikkaamo uusitaan. Koko projekti on valmis vuoden 2017 aikana.
- Atria investoi siipikarjaliiketoimintaan Ruotsissa 14 miljoonaa euroa.
- Hintakilpailu on ollut koko vuoden ajan poikkeuksellisen kovaa.
- Liikevoiton kehitystä painoivat myyntihintojen lasku, sikaleikkaamon käynnistyskulut ja Ruotsissa ostetun siipikarjaliiketoiminnan haltuunotokustannukset.

4

30.11.2016

**ATRIA**  
Elyrit meillä - paunat meillä.

## Atria-konsernin kumulatiivinen liikevoitto vuosineljänneksittäin



5

30.11.2016

**ATRIA**  
 Hyvä mieli - puhtaasti.

## Atria-konsernin tunnusluvut 1.1.-30.9.2016

Milj. EUR	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Oma pääoma/osake, EUR	14,28	14,07	14,16
Korolliset velat	230,2	225,5	199,6
Omavaraisuusaste, %	46,3 %	46,0 %	47,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	55,7 %	55,8 %	48,3 %
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin	54,0	39,0	56,9
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta, %	5,4 %	3,9 %	4,2 %
Henkilöstö keskimäärin	4 291	4 304	4 271

- Konsernin vapaa kassavirta katsauskaudella (liiketoiminnan rahavirta - investointien rahavirta) oli -17,5 miljoonaa euroa (37,6 milj. euroa). Investointien rahavirta sisältää myytyjä liiketoimia 5,2 miljoonaa euroa (34,1 milj. euroa) ja hankittuja liiketoimia -15,9 miljoonaa euroa (-5,5 miljoonaa euroa).
- Omaan pääomaan kirjatut Venäjän ruplan ja Ruotsin kruunun netotetut muuntoerot lisäsivät omaa pääomaa tammi-syyskuussa +1,8 miljoonaa euroa (-2,9 milj. euroa).
- Konsernin käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä 30.9.2016 oli 105,0 miljoonaa euroa (31.12.2015: 125,0 milj. euroa). Nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli katsauskauden lopussa 3 vuotta 1 kuukautta (31.12.2015: 3 v. 1 kk).

6

30.11.2016

**ATRIA**  
 Hyvä mieli - puhtaasti.

## Viennin avautuminen Kiinaan

- Atria Suomi Oy sai lokakuussa virallisen vahvistuksen sianlihan vientiluvan saamisesta Kiinaan. Kiinan viranomaiset myönsivät Atria Suomen Nurmon tuotantolaitokselle laitospöytäluvan sianlihan viemiseksi Kiinaan. Viennin käynnistyminen Kiinaan on merkittävä asia Atrian liiketoimintojen kehittämisessä ja laajentamisessa. Vientitoiminta pyritään käynnistämään mahdollisimman pian. Kiinan viennin vaikutukset Atrian liikevaihtoon tarkentuvat, kun kaupallinen toiminta käynnistyy.

7

30.11.2016

**ATRIA**  
 Eläintuotanto - pöytäluvat

## Tulevaisuuden näkymät

- Konsernin liikevoitto vuonna 2015 oli 28,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2016 liikevoiton ennustetaan olevan parempi kuin vuonna 2015.
- Vuoden 2016 liikevaihdon arvioidaan kasvavan.



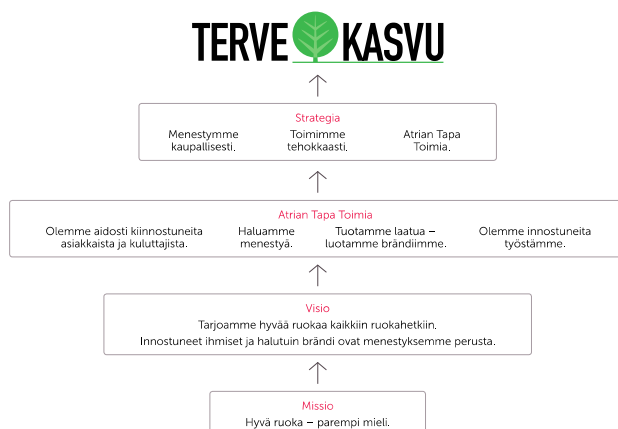
8

30.11.2016

**ATRIA**  
 Eläintuotanto - pöytäluvat

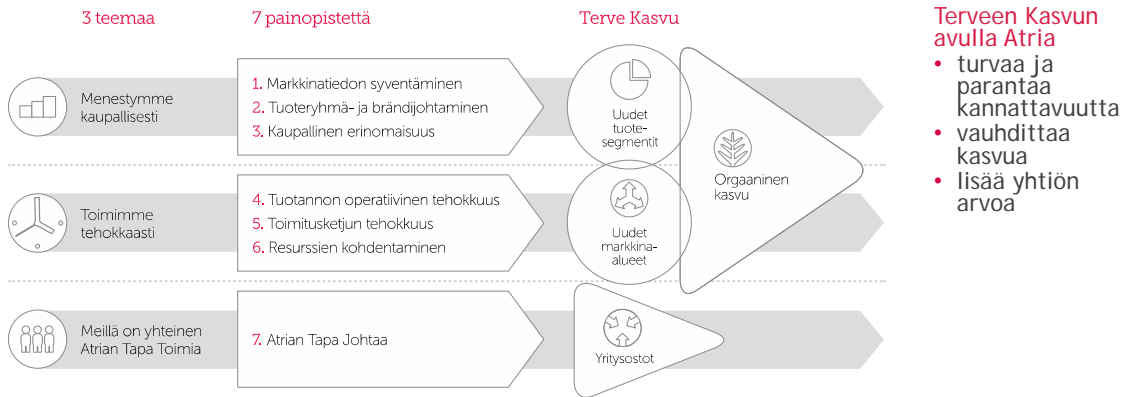
## Strategia 2020

## Atrian Terve Kasvu



- Vuosille 2016–2020 hyväksytty strategia
- Strategian avulla Atria pyrkii kasvamaan terveellä ja kannattavalla tavalla; kasvua nykyisten ja uusien toimintojen kautta
- Terveen Kasvun kautta Atriaa uusiutuu ja vastaa toimintaympäristön nopeutuviin muutoksiin

## Atrian Terve Kasvu



11

**ATRIA**  
 Älyä, uskoa - kasvattamisk.

## Seitsemän painopistealuetta

### 7 painopistettä

1. Markkinatiedon syventäminen
2. Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen
3. Kaupallinen erinomaisuus

4. Tuotannon operatiivinen tehokkuus
5. Toimitusketjun tehokkuus
6. Resurssien kohdentaminen

7. Atrian Tapa Johtaa

### 1. Markkinatiedon syventäminen

- Hyödyimme markkina- ja kuluttajatietoa entistäkin enemmän ja monipuolisemmin.

### 2. Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen

- Vahvistamme brändien ja

mahdollisuus vahvistua entisestään.

- Kehittämme myynnin työkaluja ja asiakasyhteistyötä.
- Istumme asiakkaamme kanssa samalla puolella pöytää.

### 4. Tuotannon operatiivinen tehokkuus

- Tehostamme toimintoja ja tuottavuutta työtehtävien, tiimien, osastojen, yksiköiden ja liiketoimintojen tasolla.

### 5. Toimitusketjun tehokkuus

- Tehostamme toimintaa, prosesseja ja ohjausta koko toimitusketjussa

### 6. Resurssien kohdentaminen

- Optimoimme meille tärkeitä resursseja, kuten osaamista ja teknologiaa, raaka-aineita ja energiaa, työprosesseja ja -aikoja.

### 7. Atrian Tapa Johtaa

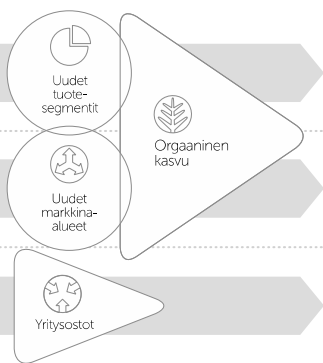
- Kehitämme johtamista. Johtamisemme on vuorovaikutteista, osallistavaa ja kehittävää.
- Saamme asioita aikaan. Keskitymme ratkaisuihin, emme ongelmiin.

12

**ATRIA**  
 Älyä, uskoa - kasvattamisk.

## Atrian Terve Kasvu

### Terve Kasvu



Atria pyrkii luomaan tervettä kasvua sekä nykyisten että uusien toimintojen kautta.

#### Orgaaninen kasvu

- Atrian Terveen Kasvun perusta ja selkäranka on orgaaninen, nykyisistä toiminnoista kumpuava kasvu.
- Pyrimme liikevaihdon tasaiseen kasvuun ja liikevoiton terveeseen tasoon.

#### Uudet tuotesegmentit

- Laajennamme liiketoimintaamme uusiin tuotesegmentteihin.
- Uusien segmenttien perustana on kattava markkina- ja kuluttajatieto, jota pystymme hyödyntämään ylivoimaisella tavalla.

#### Uudet markkina-alueet

- Pyrimme laajentumaan uusille maantieteellisille markkina-alueilla.
- Laajentumisen lähtökohtana ovat nykyiset brändit, konseptit ja tuotteet.

#### Yritysosot

- Kasvun vauhdittamiseksi kartoitamme aktiivisesti yritysostojen mahdollisuuksia.

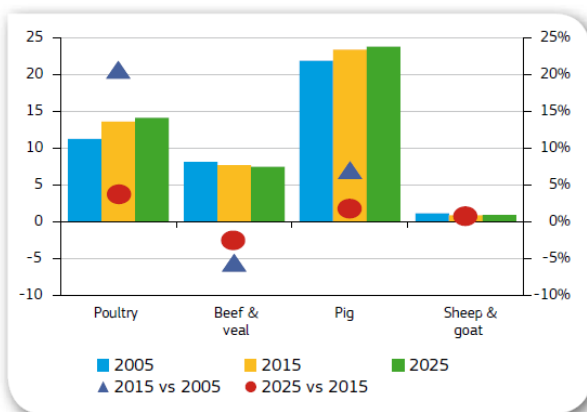
13

**ATRIA**  
lihanäkö - kasvunäkö

## Lihamarkkinakatsaus

## Lihantuotannon kehitys EU:ssa 2015-2025

Graph 4.1 EU meat production (million t) and change (%)



15

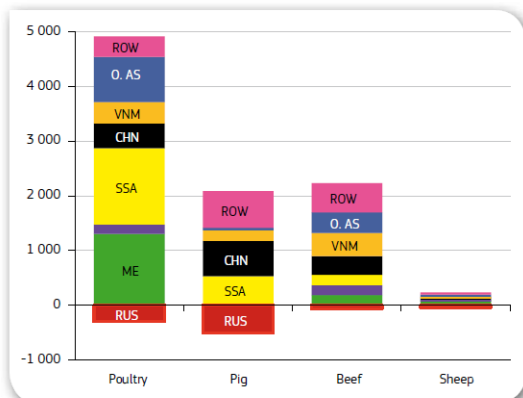
Source: DG Agriculture and Rural Development based on OECD-FAO Agricultural Outlook 2015-2024.

30.11.2016



## Muutokset maailman lihanuonnissa v. 2025 vs. 2015

Graph 4.2 Changes in world imports of meat and live animals, 2025 vs. 2015 (1 000 t)



16

Note: ME: Middle East, SSA: Sub-Saharan Africa, VNM: Vietnam, CHN: China, OAS: Other Asia, RUS: Russia, ROW: rest of the world.

30.11.2016





**ATRIA**  
*Fiya' rasiba – pasarnqi mital.*